

# 分析如何优化工程管理以提高建筑工程质量

汪发鹏

(中联建设集团股份有限公司 江西 南昌 330000)

**摘要:** 建筑工程市场环境竞争激烈,面对项目质量管理的操作规范要求,需要明确重点价值地位和要求。建筑企业需要严格依据施工建筑管理的材料、质量、设计等进行评估,分析有效提供工程建设设计的操作管理要求。依据建筑工程质量施工特点,分析建筑工程结构的方式,分析耐久性、主体结构稳定特点,判定有效提升建筑工程施工维护管理质量方案,对建筑工程中的施工安全管理、质量管理、进度管理进行持续发展评估,构建符合建筑工程施工综合管理的优势方案。

**关键词:** 工程管理;提高;建筑工程;质量

**【DOI】**10.12293/j.issn.1671-2226.2022.34.051

## 1 建筑工程施工质量综合管理的重要价值

### 1.1 建筑工程安全使用的必要性

建筑工程施工质量管理对于工程整体至关重要,需要根据工程质量要素内容,分析优化构建和谐设备影响方式的标准。建筑工程项目施工规范中,需要明确施工组织的责任担当,结合自身综合责任和义务,增强建筑工程施工的质量管理水平。

### 1.2 促进我国建筑产业的快速发展

随着社会产业经济水平的提升,建筑行业的综合竞争实力水平提高。建筑企业需要在大环境下稳步发展,建立可持续发展环境,就需要加强建筑工程的施工质量管理,明确分析各项施工质量因素,制定专项应对评估策略,不断提升剩市场产业的综合竞争发展实力,达到符合我国建筑产业发展的规范目标。

## 2 优化现场管理的作用

按照建筑工程的整体规划布局,从源头出发,分析施工质量配比实现的方案,提升建筑整体健康稳步发展。依据现场施工管理要求,以科学的施工环节评估标准,稳步各项设计变更要求,注意节省建筑工程的施工成本。现场嘎运力过程中,需要不断优化各项施工资源,注意材料、设备的评估,最大限度的配置各项资源,优化各项信息,注意施工成本的评估,避免管理不当导致资源浪费问题发生。建筑工程项目施工现场管理中,需要依据施工氛围,在保证施工有序的前提下,加强建筑工程施工综合效率、综合质量水平的认定,在规定的时间内完成各项施工任务。通过现场管理和施工效率的额评估,在规定现场要求下制定符合施工评估管理的操作方式,最大限度的额发挥整体建筑工程的质量管理水平。根据现场施工情况进行企业综合效益

评估,提高经济综合价值和经济效益,优化建筑企业市场竞争的稳步发展水平。

## 3 优化建筑施工管理得提高建筑工程质量的必要性分析

现阶段,随着我国城市化水平的不断加快,各项建筑项目的规模和要求也越来越高,而在这个过程中,要想保证良好的施工质量,就必须采取相应的施工管理措施,一套比较完善的施工管理方式,就可以有效的提高最终的施工质量,而且又可以在施工过程中降低原材料的损耗,减少资源的浪费,从而降低施工企业所耗费的成本。具体来说,在施工过程中的管理主要包括以下几个方面,首先是对建筑材料进行管理,各项建筑材料的质量是建筑施工质量的基础保证,其次就是对施工过程进行相应的标准化和管理。由于在施工过程中,很多的施工环节涉及到的技术难度比较大,所以需要专门的人员进行相应的施工工作,而在这个过程中,又凸显出了一个重要的内容,就是施工工人的管理必须要制定相应的激励措施来确保施工工人的积极性和责任感。最后一个方面就是施工质量的检查,该工作室确保施工质量的最后一道防线,因此,必须要针对施工检查过程制定相应的措施。只要能工作好,上述几个方面的施工管理,就能够确保最终的施工质量是符合相应标准的。另外,随着我国经济发展水平的不断提高,我国居民的日常生活质量也得到了有效的提升,所以就对各种建筑的功能性要求和安全性要求更加严格,而我国政府为了响应这样的需求,也已经对施工行业的质量管理提出了更高的要求。

## 4 建筑工程质量的主要影响因素

### 4.1 人为影响建筑工程的因素

## 科学进步

建筑工程中人为影响工程的因素越来越多。依据城市综合发展水平,对建设项目进行评估,建设项目综合质量问题不断突出。人为因素是存在不确定的,根据人员配置的情况,不同的人员专业技术水平不同,施工经验不同,实际操作不同。一些施工单位缺乏定期的员工培训,缺乏专业化的管理,施工过程中一些不规范行为认识不清。管理人员的综合素质水平差,施工综合质量认定不到位,进而影响建筑工程的整体施工质量。

### 4.2 施工安全隐患问题严重

建筑工程施工的核心是施工人员的管理,依据施工总体水平,需要对施工进行安全隐患的排查和治理。我国建筑工程施工中,依据安全管理办法要求,需要制定安全保护措施。施工过程中,需要预留安全通道,人员戴安全帽,预留水井等,做好安全警戒线等。涉及屋面、楼层、阳台等区域位置,如果不采取各项措施,就需要做好标记管理。建筑施工现场,需要设定各项安全警示牌,明确数据和管理规范,保证安全防护的一致性,避免因操作不到位、处理不及时导致安全事故问题。建筑工程施工中如果事故发生后,需要及时进行施工管理的责任认定工作,明确建筑工程管理的难度和安全隐患特点,分析可能导致触电风险的因素,对漏电问题进行必要的处理。

### 4.3 管理体制建设不完善

在社会经济快速进步与发展的过程中,企业的现代化改革工作也在不断推进现代化管理模式在当前企业日常经营过程中的应用变得越来越普遍,但对于部分企业来讲,因为在实际发展过程中受限于传统管理理念与经营理念的影响,所以忽视了管理体制的建设,在现阶段的管理工作中存在管理体制建设不完善的现象。对这部分企业来讲,在日常经营运作过程中,企业本身没有建立完善的管理工作体制与相应的管理制度,所以导致具体各项管理工作的开展没有强有力的制度支撑。这是及时建立了相应的制度,但是并没有严格按照该制度去进行各项管理工作的落实管理工作岗位,本身的作用与职责没有得到真正发挥,甚至是有些公司为了能够节约公司日常经营过程中所投入的成本,盲目的削减管理工作岗位以及管理工作人员。

## 5 建筑工程施工现场安全质量管理提升的对策方案

### 5.1 严格落实施工技术管理标准

施工进度管控过程中,需要根据项目进行前期进度水平的规划评估,制定进度规划的预期性和前期标准,保证各项规划落实的合理性。按照工程具体操作规范要求,有专人负责施工进度、施工规划的编制。施工人员、安装人员需要共同参与,严格遵照施工流程和计划表实施。施工过程中需要注意机械设备、环境等位置的评估,对所需的材料进行科学的配置。各施工单位需要根据建设周期和进度进行需求评估,注意控制成本和消耗的资源量,严格做好技术评估和技术监控管理,控制施工成本在合理范围内,促进施工各项目标水平的实现。建筑工程施工过程中,需要掌握施工品质管理水平,依据施工建设项目要求,由项目经理负责开发,明确工程项目的质量目标,参考验收标准和规范,保证工程各项标准的实现。工程施工材料评估过程中,需要严格按照项目施工设计规范设计,做好施工全过程的检验工作,对材料进行科学送检,保证施工中规范和质量达标。

### 5.2 构建完善的施工质量管理体系

在工程项目建设过程中,需要事先就工程质量管理体系建设并完善,因为有质量控制体系的保障工程质量控制工作的目标,才可以在实际工作过程中得到真正落实并确定。建立并健全工程质量管理体系,需要相关工作人员在图纸以及施工环境和施工资源等要素方面进行,更加深入而且全面的了解,因为从总体层面上来看,在施工过程中现有的施工条件可能会存在相应的质量风险。这也开展质量控制工作,需要在项目建设之前就完成,这不仅仅可以使得管理层对工程项目建设理解以及掌握程度加深,同时还便于在工程项目建设过程中调动各方参与的积极性以及智慧。就许多问题的解决,可以通过多方的共同配合与讨论,然后发现存在的问题与不足,在此基础之上共同探讨可行性的解决方案,提高工作性能以及管理工作水平。

### 5.3 加强材料的严格管控

施工期间需要严格规范建筑材料的管理水平,对材料进行明确检验。材料的规格、型号、数量、品质等都需要严格按照设计图纸的要求。在材料物资配置过程中,需要明确物资配比的渠道和流程,参考材料质量标准选定高性价比的材料,明确信誉价值良好的供应商。

## 科学进步

施工现场需要对材料送检质量进行考核,由监理配合开展材料的定期或不定期检查,施工单位需要注意材料的存放管理,详细的记录物资的规格、型号、数量等内容。根据施工现场情况,详细的记录材料的储备标准,明确存量,确保物料与实际维护量相符合理。

### 5.4加强施工安全教育管理

建筑工程施工企业需要对施工人员开展安全教育,制定完善定额安全意识评估考核,对于检查不合格的人员责令重新学习,培训合格后方可上岗工作。施工单位需要设定专项监督管理部门,根据安全防护措施要求,进行现场评估,做好现场那维护和警告处罚处理。建筑工程施工单位需要强化现场巡检、巡查工作,充分了解现场各项不确定、不稳定因素,依据基坑周围做安全围挡,保护设备确保其正常工作等。

### 5.5全面强化质量控制及工程管理意识

对于建筑综合管理和质量工作中,若想使这两项工作得以真正落实,并且在建筑工程项目实施过程中发挥作用,需要首先从意识层面上进行强化提升,使施工作业人员以及管理工作人员和建设单位能够充分认识到管理的重要性,控制工作存在的意义以及重要性。首先需要开展强化宣传工作,对建筑工程管理以及施工质量工作内容以及重要性进行普及宣传,让施工单位人员明确管理和质量管控的重点内容以及所发挥其各项作用,高度重视建筑工程施工质量评估,提高质量管理水平。开展管理工作时能够真正进行落实。对建设单位领导进行意识提升。因为在建筑工程管理及质量控制工作过程中,是由各部门领导牵头完成的,所以需要领导者的控制以及管理意识进行提高,应建立以领导为带头人的施工质量专项小组,由领导对工程管理及质量控制工作中的各项内容进行全面指导与指挥,充分发挥施工管理各项工作,对建筑工程施工全过程的质量进行评估,落实贯彻各项职责。

### 5.6建立规范设计改进操作方案

按照工程项目的整体用地审批管理要求,做划拨、评估管理。在项目认定过程中,需要采取城关乡规划相符的审批方式,明确审批细则和规划审批流程。按照设计规范要求,明确设计任务书、可研、专项规范、强制各项条文信息内容。依据《建筑法》条例细则,对相关设计规范文件要素要点进行分析,对项目使用功能进行认

定,提高社会综合效益,满足各项操作规范需求。在报审报送过程中,需要确定图纸的申报流程。按照指导要求,设计各项文件,参考施工单位完成投资组图纸的会审工作,进一步改善图纸,完善施工项目中的各项规范要素要点。例如,在幕墙、钢结构、装饰装修设计中,根据设计规范审核认定流程,对设计变更内容进行优化,节约现有的成本,缩短建设操作工期比例水平。

### 5.7增强监督检查及人力培养

在房屋建筑工程项目实际施工时,应当开展全过程以及全流程的施工质量检查工作,就所存在的每一个施工环节以及施工工序进行质量检查,然后将隐蔽工程当中的施工质量问题也要进行检查及发现,及时发现问题并及时进行解决,倡导预防优先的原则,就施工质量进行保障。在新经济时代下,建筑工程施工单位需要深刻认识到质量管理工作,对建筑工程施工的影响,同时认识到在当前施工管理以及质量控制工作中人才的重要性。所以,对于施工建设单位来讲,需要投入一定的人力资源以及资金资源,对员工进行职业基础知识的培训与教育,使施工人员以及管理工作人员的整体素养能够得到提升。同时对于企业来讲,需要针对施工人员以及技术人员和管理人员进行细化讲解,针对各不同工作内容的工作人员进行职业素养以及专业能力的培养。

## 6结论

建筑工程施工现场需要重视施工质量和施工管理的安全性,从综合施工质量认定出发,有序的开展各项施工活动内容。依据现场实际情况,给予各项工作优化,明确建筑构造的管控机制标准,合理的分配工作任务,快速的促进建设产业的稳定发展与提升。

### 参考文献

- [1]胡杰.建筑工程施工质量管理研究[J].水利水电技术(中英文),2021,52(S2):32-35.
- [2]行耿顺,段恩朝,陈扬兴.浅析建设工程质量安全管理[J].工程质量,2022,40(1):12-14.
- [3]赵才魁.鲁班奖视角下的建筑工程数字化质量管理研究及应用[D].邯郸:河北工程大学,2021.
- [4]马福相.对建筑工程施工质量管理的研究[J].四川建材,2021,47(11):165-166,189.