

电力企业财务风险内部控制的问题及对策

陈巧怡

(国网青海省电力公司)

摘要:目前,我国社会经济水平显著提升,在这样的背景下我国电力行业发展迅速。为保证电力企业可持续发展,对其财务管理的风险进行有效控制至关重要。基于此,文章从电力系统财务管理工作的价值及目前常见的风险类型进行分析,阐述了电力企业财务管理风险影响因素,同时提出相应的控制措施,以期为我国电力系统更好地防范财务风险、确保长远健康发展提供参考与借鉴,以共同保障我国电力系统财务管理工作的稳定、持续,提升我国电力系统的发展质量。

关键词:电力企业;财务风险内部控制;对策

【DOI】10.12293/j.issn.1671-2226.2022.34.072

引言

财务管理工作是电力企业管控的主要内容,企业成本管理工作需要随着我国时代发展进行完善与升级。企业实施阶段成本管理工作的目标就是为了降低成本消耗,从而利于企业获取最大化的经济效益,促进电力企业健康发展。同时企业项目实施阶段成本管理工作的强弱,也对企业整体管理水平有很大的影响,应强化和完善电力企业成本管控理念和管理水平,促使企业可持续发展。而财务管理在我国电力企业运营发展中占有很重要的位置,所以强化电力企业内部财务管理工作,对企业未来发展也有着深远的意义和影响。从当前市场经济分析来看,电力企业服务质量不断得到提升,因此应高度重视成本管理工作,其财务管控工作也与企业各项业务进行融合,并渗透到电力企业各个管理细节中,在提升电力企业财务管理质量的同时,还利于优化企业运营管理措施。

1电力系统财务管理的价值

在新的时代发展环境下,我国的经济建设水平不断提高,对于电力系统的依赖程度也在逐渐地凸显。凭借着电力系统的完善性和全面性,能够更进一步地助推我国经济发展质量,并且促进人民群众生活质量和生活水平的逐步提高,推动社会发展进步。伴随着我国电力系统在前进运行过程中所需要面临的各类风险问题越来越多,必须给予更为充分的发展动力,才能够使我国电力系统持续、稳定地维系有利竞争地位,这就要求电力系统必须提高对于财务管理工作的重视,结合我国社会经济发展趋势,准确把握社会进步的发展机遇。通过强化电力系统财务管理工作的质量,促进电力系统改革并且完善电力系统的投资工作,准确辨别电

力系统发展过程中所需要面临的风险挑战问题,推动电力系统可以采用更为科学的方式控制运行成本,把握财务管理的重点,促使电力系统可以获得持续稳定的经济效益。总而言之,电力系统通过开展有效的财务管理工作,将是促进我国电力系统健康发展的重要途径,也将会对我国社会经济发展提供有力的保障。

2电力企业财务风险影响因素

2.1内控体系不完善,内控制度不健全

国有企业的财务风险有部分来源于内部,因此,内部控制和监督是防范财务风险的关键,为了防范和应对这种财务风险,必须要有相关的制度来支撑。从国有企业发展情况来看,绝大部分国有企业没有真正规范的建立财务风险监督机制,不利于国有企业的体制改革,不能促进企业的正常和谐发展,又因为没有财务风险相关制度的约束,企业财务人员和业务人员的资金使用都无法管控,对企业的财务风险防范有一定的影响。总结那些因忽略企业经营过程中财务风险而导致破产清算的企业,其实绝大部分的根本原因是内控制度在企业应用中未能发挥作用,导致企业财产流失。

2.2财务风险控制环境不够完善

财务风险控制环境完善与否对财务风险控制后续工作流程的实施十分关键,它关系着财务风险控制措施能否被有效执行以及控制是否有效。在实务中,企业财务风险控制环境不完善主要体现在三个方面:一是企业没有构建专门的风险管理部门,无法在内部形成有效的财务风险控制环境;二是企业缺乏科学合理的风险管理流程,无法对财务风险控制工作形成有效的监督和指导,同时也会因财务风险信息无法及时从业务端反馈至财务端,导致没有及时采取应对策略而产生

生不必要的经济损失；三是部分企业缺乏风险管理方面的专业人才，因此无法为财务风险控制提供较为充足的人力资源条件。

2.3 风险管控力度不佳

电力企业运营发展中，常会受到更多因素的影响，例如市场调研和政策改革等因素，对企业运营，特别是针对核心业务的进行会造成不良影响，不但增大了企业整体的经济效益，反之对电力企业发展也会带来一定阻碍。在当代大数据信息技术融入之后，表面虽然应用大数据信息技术能为企业财务管控工作带来创新，并加快了数据信息的收集与分析，了解了信息数据存在的密切关系，应依照企业自身发展情况，提高数据信息的应用效率，也改善了企业生产运行的发展水平。但在整个过程，常忽视风险管理控制问题，过于依赖数据信息制定决策，同时因为企业与相关人员整体责任意识与操作能力存在不足，并应用传统工作模式，与当代大数据信息技术要求不符合，获取的数据信息不够全面，使得企业运营管理过程中会面临很多安全风险隐患。

2.4 财务风险评估机制不够完善

目前，部分企业对于盲目投资的风险认知存在不足，在企业进入新发展阶段的情况下，出于提高企业综合实力的需要，企业会使用多元化经营的方式制定财务工作运行方案，并使企业的经营风险得到更加有效地控制，投资决策的制定也会在这一过程中发生变化。从企业当前的管理决策制定情况来看，企业所有者在决策制定中发挥着十分重要的作用，唯有实现对财务决策的可行性分析，才可以使企业的资金需求得到进一步满足，并保证在企业规模扩展之后，实现财务风险的妥善应对。但是，一些企业在制定财务管理工作的改革策略过程中，对于内部控制工作的重要作用研究存在不足，缺乏对内部控制相关工作价值的总结，导致财务风险评估机制的影响因素难以得到全面掌握，无法在生产经营环节的特征得到明确的情况下，更好地满足财务风险的管控需要，最终导致财务工作相关决策依据难以得到更高水平的构建。一些财务内部控制工作在具体实施过程中，对于企业当前的风险承受能力重视程度较低，缺乏对内部控制主要工作目标的关注，导致财务风险的发生概率过高，无法在风险因素得到准确分类的情况下，为防范财务风险提供帮助。

3 电力企业财务风险内部控制对策

3.1 提高财务人员的专业素养

只有配备高素质财务人员才能提高企业内部控制工作质量，促进企业财务管理工作的高质量发展，因此，必须提高财务人员的专业素养。在制定内部控制工作的改良方案过程中，一是要将提升财务人员专业素养作为重点关注的问题，通过招聘专业人才、不定期进行学习培训以及业务交流等方式，不断促进财务人员专业水平的提高。二是要对影响内部控制体系建设水平的各方面因素加以总结分析，并对财务模块进行细分处置，确保财务专业人员可以对本职工作具备更加深入的理解，以此满足财务人员专业素养的提升需要。三是要在实施内部控制工作的过程中，提高权责关系的构建质量，使财务人员在做好工作的同时积累更加充足的经验，满足企业管理的需求。

3.2 对财务风险控制活动进行优化和完善

对财务风险控制活动的优化和完善具体可从三个方面进行：首先是在筹资活动中要充分利用最优资本结构理论来测算最合适的负债规模以及长短期负债结构比，然后在此基础上进行筹资决策，对负债规模和长短期负债进行统筹规划和调整，以此减少筹资活动带来的偿债压力和资金使用成本升高的风险；其次是在投资活动中要确定投资的长期性、战略性、经济收益和风险进行平衡的基本原则，并在此基础上综合利用净现值法、内部收益率法以及投资回收期法等进行可行性分析，为投资决策提供充分支撑，同时要辅以必要的后续跟踪监督管控机制，强化对投资项目的运行监管力度，以降低财务风险；最后是要充分运用经济订货批量法对存货进行科学管控，降低存货资金占用，增加资金流动性，同时还要充分利用信用管理体系来控制应收账款总体规模，并在此基础上辅以必要的应收账款回款制度和考评奖惩机制，加快营运资金的周转速度，增强其流动性，降低财务风险。

3.3 完善财务管理信息系统

信息化技术的出现改变了我国的经济社会发展模式，在电力财务预算管理与风险管理中，显然也具有不可估量的应用价值，相比于传统的人力管理模式，信息化系统能够提升电力财务预算管理与风险管理的效率，对电力企业长远发展至关重要。但是时至今日仍有一部分电力企业没有认识到建立财务管理信息化系统

科学论坛

的作用,存在不愿意投入足量资金、不加强员工信息化培训等方面的问题,这严重影响了电力财务预算管理与风险管理的发展。在今后的工作中,必须要从这两方面分别入手,加大投资力度保证软硬件设备的购进水平,使之在电力财务预算管理与风险管理中发挥更可观的作用。

3.4优化完善财务管理组织架构

随着企业的规模越来越大,财务系统作为连接企业采购、生产、运营、销售等经营行为的枢纽,要解决企业各个信息孤岛,促进企业ERP系统、人力资源系统、OA系统、财务系统等业财融合,高效率为企业管理提供数据支撑。大数据时代的竞争,不是劳动生产率的竞争,将是知识生产率的竞争,数据是知识的源泉,通过数据的优化对接,把企业业务流程和决策过程中潜在价值发挥出来,降低成本,达到从数据到利润的跨越和转变。从过去服务于企业内部基于财务制度、财务准则的流程,扩张到服务于更多的业务伙伴,创造财务业务价值主动优化完善财务管理组织架构。第一,选择合适的阶段逐步推进财务共享,财务与会计分离,强化财务专项职能,将“分散化、重复化、标准化、同质化”业务的抽取整合实现共享,降成本、增效率、保质量;财务管理核心职能专业化,将财务管理和支持工作做深做精,实现财务分析由数据展现到业务实质揭示的转变,不断提升财务管理和业务管理结合的紧密度;实现规范会计行为,加强集团整体财务管控,优化资源配置,提升财务整体运行效益。第二,优化完善财务管理制度内容,重视财务管理制度内容和企业其他制度之间的衔接,确保财务管理工作能够更好地落实到企业各个业务流程之中,企业财务管理组织架构持续更新优化。

3.5建立完善的内部控制体系

一是要明确党委会、董事会、监事会以及经营管理班子在企业管理过程中的职责权限,有着明确的职责分工;二是明确各个职能部门的权利和责任,保证各个部门目标的实现,提高职能部门的管理效率;三是建立“三重一大”制度,对日常运营过程中重要的相关业务进行事中监督,事后评估;四是建立健全的符合国有企业经营和发展方向的内部控制制度,比如我公司制定了管理制度汇编,业务审批流程图、员工工作手册等一些内控文件,制定后通过内部邮件传递文件告知各个职工,人事部门每个月通过培训的方式宣贯企业的制

度精神,让员工用规章制度来规范各项业务行为。五是提高员工的财务档案知识,在内部管理制度中明确规定各项经济业务涉及的表单要按照规定填制和归档,确保企业经营过程中各项原始凭证的真实性,才可以有效预防各种舞弊和贪污。优化企业的组织架构和企业内部控制体系,不断提升企业的经营管理水平,能有效的降低财务风险,确保企业的战略目标实现。

3.6对财务风险控制环境进行优化

企业应对财务风险控制环境做如下优化:一是在企业内部设立专业的风险管控部门,以负责企业风险的识别、风险管控流程的制定和风险防控执行情况的监督考核等,从而在企业内部形成良好的财务风险控制组织环境;二是要根据企业实际管理架构以及风险管控需求,设计出能够覆盖所有财务风险关键控制点的风险管控流程,增强对风险的动态监督;三是要采用内部培训和外部引入等方式在企业内部培养充足的风险管控人才资源,为财务风险控制提供人力资源保障。

结语

综上所述,我国电力系统在运行的过程中必然会遇到各类风险因素,而为了实现更进一步的发展、获得稳定发展能力,电力系统必须加大对于日常财务管理工作的重视,准确把握影响电力系统正常运行的风险因素,并且对这些风险因素进行深度的分析,与此同时不断完善各项防范制度和信息化管理建设模式,加强人才培养、打造一支高水平财务风险管理人才队伍,从而为我国电力系统高质量发展提供更多保障。

参考文献

- [1]万莉.浅析企业财务风险管控所存在的问题及解决对策[J].中小企业管理与科技(中旬刊),2020,629(11):95-96.
- [2]张萍.基于内部控制的企业财务风险管控[J].中国市场,2019(07):146+148.
- [3]李敏峰.现代企业财务风险及其管控措施探讨[J].中国中小企业,2020,300(11):83-84.
- [4]魏聪.国有企业财务风险内部控制策略[J].环渤海经济瞭望,2020(06):21-22.
- [5]陈波.试论国有企业财务内部控制体系[J].中国集体经济,2020(28):138-139.