

管理会计在公立医院财务管理中的应用体现

李旦丹

(上海市交通大学医学院附属仁济医院宝山分院 上海 200444)

摘要:在社会经济革新发展中,面对日益提高的医疗服务要求,公立医院财务管理要紧跟时代潮流,转变传统管理会计理念,完善实践改革的技术方法,运用规范科学的管理方法,加快公立医院财务管理改革步伐。根据近年来公立医院财务管理工作累积经验来看,管理会计作为提升企业经济效益的有效途径,会在加工处理财务会计提供的资料信息后,为各级管理人员提供决策管控依据,将财务管理和会计融合到一起,全方位探索积极有效的改进方案,能进一步提高公立医院的管理水平。因此,本文在了解财务管理和会计的基本概念后,分析了新时代下公立医院财务管理和会计的融合意义,探讨了实践工作面临的具体问题,最终研究如何在公立医院财务管理中应用体现管理会计,使公立医院在竞争越发激烈的市场环境中发挥自身优势。

关键词:管理会计;公立医院;财务管理;专业人才;成本核算

【DOI】10.12293/j.issn.1671-2226.2023.3.069

【中图分类号】R197.322 **【文献标识码】**A

0 引言:随着社会经济和科技水平的不断提升,目前人们对医疗技术设备和实践工作环境的要求越来越高,为了更好地满足城市居民的医疗诊断服务需求,我国公立医院在强化自身综合实力时,提出应用体现管理会计持续提高市场竞争水平,为公立医院在新时代改革发展提供基础保障。在公立医院财务管理中应用体现管理会计,直接影响着实践管理目标的最终效果,因此医院要在正确处理财务管理和会计的关系后,根据实践工作目标积极配合各项财务会计活动,科学处理实践工作面临的问题,注重从公立医院的长远发展角度入手,制定规范完善的管理体系,以此保障医院资金利益达到最大化。本文主要研究如何在公立医院财务管理中应用管理会计。

1. 财务管理和会计的概念分析

财务管理是指直接管理公立医院的资金运动及财务关系,工作目标是提高财务效果,优化财务状况,其中包含投资决策、资本成本、资产管理、财务分析等工作内容;管理会计是指公立医院的会计信息处理系统,工作目标是提高经济效益,为管理决策提供有效依据,其中包含经营预测、投资决策、全面预算、责任会计等工作内容^[1]。对比分析两项概念可知,在公立医院建设管理中,财务管理和会计之间具备相同的管理属性,实际工作都是为内部管理提供有效服务,真正满足公立医院长远经营需求。

2. 财务管理和会计的融合分析

现如今,公立医院在面对竞争越发激烈的市场环境时,根据我国提出的会计法律规定和管理会计体系建设建议,对组织机构内部的管理形式进行了优化创新,使管理会计在财务管理中充分发挥了自身的应有价值。随着各项法律政策的全面落实,公立医院的会计体系越发完善。为了进一步提高公立医院的综合管理水平,基于管理会计体系转变传统财务管理职

能,优化医院内部的管理制度,动态管理组织内部的成本支出,制定完善的财务管理薪酬体系,加强专业技术人才的培养力度,学习借鉴国内外优秀的管理会计经验,真正融合推广财务管理和会计工作,是目前医疗领域探讨的主要问题^[2]。虽然我国对管理会计体系的研究应用起步较晚,在部分医疗机构中存在资源短缺、人才不足、技术软件不达标等问题,直接影响了公立医院的日常运营管理工作,但随着社会经济和科学技术的不断提升,在公立医院财务管理中应用体现管理会计,制定规范完善的会计体系,有机结合管理人员和国家政策等各项要求,能从基础上确保公立医院安全稳定运行。

整合分析近年来我国公立医院建设发展情况可知,财务管理作为实践工作的重要环节,直接影响着新时代背景下医院综合实力的提升效果。尤其是在进入21世纪后,随着社会经济和科学技术的不断提升,公立医院财务管理的工作难度越来越大,医院内部开始深入探讨如何解决管理问题,并将财务管理和会计有机结合到一起,以此在构建全新管理体制的基础上,提高我国公立医院的综合发展水平。从公立医院的长远发展角度来看,有机结合财务管理和会计具有以下现实意义:首先,帮助工作人员制定管理决策。通常情况下,工作人员可以利用管理会计掌握公立医院经营发展的具体状态,全方位分析医院建设管理的重要决策,并在这一阶段提供有效建议^[3]。如果发现管理决策中存在安全风险,那么要尽快控制和有效处理,以此推动公立医院稳定发展;其次,提高预算管理的综合水平。在公立医院全面渗透管理会计,充分发挥实践工作的重要作用,快速掌握医院内部的经济运作流程,准确判断预算实施计划和具体框架。在获取初步信息后,要全面检查和监督财务管理面临的问题,确保实践经济运作不会亏损,与公立医院内部

管理需求基本一致;最后,控制医院运营管理风险。在传统管理模式中,公立医院的财务问题主要由财务部门处理,财务预算执行会交给专业员工操作,制定财务预算方案也会安排专业员工分析,两项工作是独立存在的。虽然在短期内可以避免工作相互影响,但长此以往很容易出现财务管理问题。结合管理会计分析医院运营的各项策略,深层探讨医院、科室、管理层之间的联系,最终能在财务管理中应用体现管理会计,能有效控制传统模式的经济损失^[4]。

3. 在公立医院财务管理中应用体现管理会计的具体问题

3.1 缺少规范体系

我国公立医院应用管理会计概念的时间较晚,实践研究水平和具体应用效果相比国外来说比较落后,并没有在公立医院内部管理中发挥重要作用。出现这一现象的原因在于,大部分公立医院财务管理人员没有跟随时代更新工作理念,没有正确认识管理会计的现实意义,直接沿用了传统医院组织管理框架,主要负责解决日常医疗服务需求。在医疗项目重合的情况下,公立医院原有的组织管理体系将会阻碍日常运营,无法科学分配医疗资源,不能满足日益提升的医疗服务需求,此时只有制定更加规范完善的管理会计体系,才能在公立医院财务管理工作中,充分发挥管理体系的应用价值,避免影响公立院长远发展目标。

3.2 缺少部门配合

现如今,很多公立医院虽然会在财务管理中应用建设管理会计体系,但并没有真正理解管理会计体系的重要作用,认为财务管理和会计的基本职能类似,只需要负责信息统计和报告分析工作即可,并没有组建专门统筹管理的会计部门^[5]。同时,公立医院财务管理工作的实施要保障各部门员工积极配合,但了解实际情况发现部门员工之间缺少沟通交流,这直接限制了财务管理工作的实施效果。如果部门员工没有及时向管理会计部门提供完善的财务信息,那么工作人员很难有效整合各项信息,尽快完成预先制定的管理任务,最终会直接阻碍公立医院正常运行,而领导层也会认为管理会计部门不具备重要作用,以此逐渐减少部门员工的资金投入。

3.3 员工素质过低

公立医院管理会计主要由财务管理人员负责,与传统财务管理工作不同,岗位技术素质要求极高,工作人员必须具备高素质高水平,才能快速完成信息整合、信息汇总、报告分析等基础工作。但了解当前公立医院财务管理情况可知,财务管理部门员工的专业水平过于落后,无法熟练掌握管理会计体系和相关技术理论,实践工作态度不端正,这直接影响了公立医院财务管理效率和质量。

4. 如何在公立医院财务管理中应用体现管理会

计

4.1 有机融合财务与业务

在我国医疗领域革新发展中,全新的会计制度和管理模式,不仅为现代化管理会计体系建设推广奠定了基础保障,还为公立医院实现高效管理和精细管控提供了有效条件。在新时代背景下,公立医院在建立管理会计体系时,保障财务会计和管理会计的相关工作同时进行,结合管理会计的标准成本法、成本效益分析等概念方法,构建与预算管理、经营管理、投资决策等有关的规章制度,创造符合公立医院管理会计发展的良好环境,使财务管理和会计在有机结合的基础上,充分满足公立医院革新发展的服务需求^[6]。转变传统意义上的财务管理模式,逐步优化财务管理和会计的各项制度,加强公立医院财务风险的研究管控力度,设立单独存在的财务管理部门,能进一步提升公立医院的财务管理综合水平。

4.2 提高财务管理职能

现如今,大部分公立医院都存在忽视管理会计体系建设推广的情况,虽然有关部门提出了相关管理制度,要求领导层和决策层正确认识财务管理和会计之间的紧密联系,但从实践工作角度来看,依旧要整合分析当前财务管理现状,针对具体问题明确管理会计体系建设的应用价值。为了全面落实财务管理会计体系,目前公立医院在强化管理职能的同时,对各部门管理工作进行统筹处理,确保部门员工在积极配合的基础上,共同向着既定目标稳步前进。与此同时,还要学习借鉴国外先进的管理会计体系应用经验,根据不同区域公立医院财务管理面临的问题,在组建专业管理会计工作团队后,主要负责信息汇总、资金调配、预测分析等重要工作^[7]。分析公立医院全面预测流程可知,在高效强化财务管理职能时,不同部门和不同岗位的员工要积极配合和共同协作,只有这样才能为公立医院改革发展提供基础保障。管理会计职能是由财务管理转变来的,部门员工要在统计汇总公立医院财务和非财务信息的基础上,制作成相关报告并提供给上级领导。决策层在整合分析汇总数据后,会提出与公立医院发展相符的短期战略目标,以此保障公立医院安全稳定运行。现如今,为了充分满足新时代下公立医院财务管理的服务需求,相关职能逐渐转变为管理会计职能,工作人员要在整合收集财务和非财务信息的基础上,在经济预测、风险管控、管理决策、考核评价等环节中,优化公立医院内部的管理模式和基本理念,使其在高速运转的状态下,创造挖掘更多有价值的信息,以此满足社会居民的服务需求。在这一过程中,管理会计体系技能科学分配公立医院的医疗资源,又可以帮助工作人员提出有效的改进措施,以此确保公立医院快速适应日益革新的市场环境,真正拥有改革创新的独特优势。

4.3 培育专业财务人员

人资部门在负责公立医院的岗位调度、人才招聘、人才培养等基础工作时,必须要结合财务管理和财务会计的工作要求进行科学调整,只有这样才能保障组织内部储备更多优秀人才。为了充分满足新时代下公立医院财务管理部门的人资需求,人资管理部门要从两方面入手招聘和培育专业人才:一方面,要注重优化组织内部专业管理人员的培训活动,增添更多专业领域的基础知识和实践技能,引导管理会计人员构建正确的工作意识,建设推广完善的绩效考核评价体系;另一方面,要注重引进专业财务人员,充分运用公立医院的知名度和影响力,与各地高校构建良好的合作关系,严格按照岗位基本需求培育优秀人才,以此解决高校学生就业创业问题。除此之外,公立医院内部还要制定规范完善的薪酬管理体系,充分调动部门员工的工作热情,使其拥有更多吸引优秀人才的独特优势。

4.4 推广管理会计体系

根据实践调查研究显示,公立医院的调控能力、考核能力等与财务管理实践工作中的管理会计方法有紧密联系。为了充分发挥管理会计体系的独特作用,公立医院要根据财务管理要求和实践业务内容进行优化创新,注重严格遵守以人为本的服务原则,建设推广一体化的管理会计工作体系,针对实践中存在的问题,合理运用差额补助、全额管理等方法,持续优化管理会计的综合水平。与此同时,公立医院还要科学调整财务管理模式,要求财务管理部门和管理会计人员构建良好的沟通桥梁,注重结合管理体系的基本内容有序落实实践工作,以此得到科学规范的医院财务管理决策^[8]。另外,要优化公立医院财务管理的监督机制,制定完善的信息化系统风险预警机制,确保部门之间有效沟通交流,以此提高公立医院的综合管理水平,真正实现科学有效的财务管理目标。

4.5 合理应用会计软件

在现代科技技术革新发展中,各国学者在实践探究中提出了多样化的管理会计软件,并在不同领域的生产经营活动中发挥了积极作用。根据近年来公立医院财务管理累积经验来看,云计算作为管理会计的基础组成部分,既能保障部门员工收集更多的数据信息,提升信息分析和应用效率,又可以转变传统财务管理模式,强化内部员工的综合素养。通常情况下,公立医院的计算方法较为复杂,如果无法合理借助先进技术理论深层分析,那么很难保障管理人员掌握最新的数据信息,直接阻碍后续工作的有序开展。因此,在进入大数据时代后,公立医院积极引进了大数据、云计算、云架构、人工智能等先进技术理念,在实践财务管理工作中灵活运用,既满足了各部门灵活处理数据信息的业务要求,降低了部门员工的工作压力,提升了实践数据信息的处理效率,又引导我国公立医院向着智能化和数字化的方向革新发展^[9]。

4.6 建立考核评价体系

在公立医院财务管理中应用管理会计体系,必然要考虑如何构建规范的科室考核评价制度,确保在新时代环境中,公立医院能按照预期设定的发展目标,充分发挥考核评价体系的积极作用。根据以往公立医院考核评价累积经验来看,在建设推广评价考核体系时,要保障实践方案设计具有科学性和合理性,注重结合考核指标收集相关数据信息,要求部门员工在整合研究时,准确预测未来公立医院的发展趋势,只有这样才能为创新发展提供有效依据^[10]。与此同时,还要在公立医院内部构建完善的奖惩制度,整合运用物质激励和精神激励的方式,调动部门员工的探索欲,确保管理会计体系可以落到实处。比如说,在某一阶段能力表现优异的员工,管理部门可以根据他们的需求选择适宜的奖励方式,以此为其他员工提供优秀的学习榜样,在潜移默化中创造良好的财务管理环境。

结语

综上所述,管理会计作为目前公立医院财务管理创新发展的基础内容,在新时代下面对全新的市场环境,要想提高自身的竞争实力,必须要在建设管理会计体系的基础上,整合运用先进技术理论,积极培养专业财务人员,建立推广考核评价体系,只有这样才能有机结合财务管理和管理会计,充分发挥管理会计体系的应用价值。

参考文献:

- [1]李艳君.基于新政府会计制度的公立医院财务管理风险防范措施分析[J].中国科技投资,2021(13):76-78.
- [2]赵薇.公立医院以新政府会计制度为基础的财务精细化管理研究[J].中国科技投资,2022(9):43-45.
- [3]冯涛,孙爱君,张臻,等.县级公立医院财务会计向管理会计转型现状与对策分析[J].品牌研究,2022(12):194-196.
- [4]于健.内部控制在公立医院财务会计管理中的运用探索[J].新金融世界,2022(5):175-178.
- [5]姜睿.管理会计与内部控制在公立医院财务管理工作中的有机融合探讨[J].当代会计,2022(4):48-50.
- [6]吕源泉.会计稽核在公立医院财务管理中的重要作用[J].财会学习,2022(27):11-14.
- [7]王立新.管理会计在公立医院财务内控中的应用价值研究[J].中国总会计师,2022(5):100-102.
- [8]徐耀华.管理会计在公立医院财务内控中的应用模式[J].产业创新研究,2020(7):51-52.
- [9]李一强.公立医院管理会计应用探讨[J].科技与创新,2018(15):14-16.
- [10]李丽.新会计制度下公立医院财务管理工作的重点的探究[J].现代经济信息,2013(12):158-158.