

# 业财融合在企业财务管理中的运用探究

付妍

(哈尔滨经云创业投资有限公司)

**摘要:**文章主要围企业财务管理过程中业财融合具体运用进行探讨。先概括业财融合,对该模式包含的内容做出说明,从财务管理、业务发展以及企业整体等不同角度入手探究业财融合意义所在,之后分析财务管理过程中业财融合发挥的作用,为财务管理提供有效保障,敦促财务积极转型,最后提出创建完整业财融合机制、提高财务工作者专业能力等多种有效运用措施,于企业经营阶段发挥业财融合作用。希望以下论述能起到借鉴作用,为其它企业业财融合提供参考。

**关键词:**业财融合;财务管理;运用

**【DOI】**10.12293/j.issn.1671-2226.2023.17.062

面对竞争愈发激烈的市场环境,财务管理工作内容呈现出复杂化特征,且与企业经营流程联系紧密,包含资金预算、支出等不同部分,用以合理安排资源,提高利用水平创造更多经济效益。正因如此,财务管理对企业发展来说具有十分重要的意义。而业财融合可提高财务管理水平,高效开展各项工作,于实践中发挥工作作用。另外能预测风险加以规避,整合管理与项目,加强风险控制力度减少损害,助力企业未来发展。

## 1 业财融合概述

业财融合是企业实现战略规划目标的有效方式,也是改善经营现状提高管理水平的有效途径。财务管理工作进行过程中,企业要努力实现预期目标,分析市场发展需求,如此才能应对愈发复杂的竞争形势,提升自身优势占据更多市场份额。市场是企业运营主要工作方向,要结合自身特征及消费心理开展相应工作。财务管理阶段,企业可利用业财融合模式优化财务,于实践中充分发挥财务管理作用。业财融合阶段企业要深入分析市场环境,引入采购、投资等内容,不仅要创建完整业务指标体系,还需基于现有指标创造更多经济效益,加强经营阶段成本控制力度,依据需求优化资源,借此提高财务管理效果。

## 2 财务管理中业财融合的内容

新常态环境下,企业如果想实现可持续发展目标,必须积极引入业财融合模式。具体操作阶段,依据经营现状实施战略规划方案,财务管理涉及材料采购、产品销售等多方内容,成本支出必须科学合理,为此企业要注重财务管理工作开展,确保自身利益不受损害,助力企业未来发展。业财融合包含以下几方面内容:财务分析、资源配置及风险管理。财务分析旨在优化财务与业务信息,使业务与财务深度融合,确保数据真实性与完整性,夯实后续工作开展基础。财务工作者要深入了解业务详情,分析工作开展状况,为决策制定提供所需依据。资源配置核心可细分为两个方面,其一是企业价值,其二是客户价值。生产

和销售都是企业发展道路上不可缺少的重要组成,而两者都需要客户大力支持,业财融合不仅能带给企业更多利润,同时满足客户消费需求,有助于企业未来发展。当前,随着时代飞速发展,市场未来趋势难以预测,企业面临的挑战越来越多,经营过程中往往要承担巨大风险,通过业财融合模式,企业可预测潜在风险隐患,基于此制定应对方案,减少经济损失保证自身权益。风险控制需得到财务与业务部门支持,前者旨在整合企业内部信息,后者主要负责收集外部数据,从而帮助企业实现战略发展目标。

## 3 业财融合的意义

### 3.1 业财融合对财务管理的意义

财务管理内容复杂流程繁琐,具体工作包括资金流通、财务核算等不同方面。而这些工作与业务经营之间联系密切,需对业务数据进行整合。深入分析经营活动,方便企业了解投资项目运行阶段资金流通情况,确定成本投入之后效益生成。财务管理绝对不能脱离实际,必须主动接触业务,如此工作才能发挥出实质性作用。

### 3.2 业财融合对业务发展的意义

站在业务角度来看,业财融合模式实施可以发挥下述作用:

#### 3.2.1 确定业务未来发展方向

多元化市场环境下企业需投入大量资金用于维持业务板块,分析市场环境变化深究财务数据,从全局出发加强资金应用控制力度,确定不同业务未来发展方向。简单来说即是确保企业自身利益不受损害,依照企业综合实力与现有资金选择适当项目进行投资,防止资金浪费同时提高应用水平。

#### 3.2.2 规避业务发展风险

科学合理的业财融合模式方便企业把握业务开展过程总资金流通情况,凭借财务管理方式优化成本加强控制力度,规避风险减少经济损失,防止资金浪费提高应用

水平,为企业提供全面保障从而健康发展。

### 3.2.3 提高业务发展的动力

目前,多数企业财务和业务部门之间缺少必要交流,报销流程繁琐且缺乏合理性,这一现象打击了业务人员工作积极性。科学有效的业财融合模式利于构建完整及财务审批流程,剔除报账冗余环节加快工作进程,赢得业务人员认可。如今多数企业为减少项目投资损失,针对财务管理推出的章程过于麻烦,不利于业务展开与相应决策执行,企业发展进程因此受到影响,进而损害企业自身利益。凭借业财融合,企业可快速完成资金审核,积极落实科学决策,确保业务工作顺利进行。

### 3.3 业财融合对公司整体发展的意义

目前,国内多数企业管理效果不佳,财务部门与业务部门之间缺乏必要联系,彼此毫不关心对方工作,一心一意做好本职工作。譬如,财务部门将主要精力用于财务数据整合及报表编制,但这种理念不仅无助于财务管理,还会影响企业决策制定,对未来发展而言极为不利。业财融合能基于财务部门与业务部门创建传输途径,衔接双方工作职责,方便财务工作者了解业务详情,通过财务管理服务加快企业发展进程,带给企业更多发展契机。而且,业财融合模式可起到约束业务工作者的作用,许多业务人员将工作中心放在项目数量与规模等方面,忽略项目运行状况及利润生成。以致于企业只能依靠风控部门应对项目带来的风险,无法从源头杜绝风险,引发一系列安全隐患。业财融合模式实施之后,业务人员要积极监测项目运行,基于现状判断其可行性,坚守原则进行投资,减少经济损失实现利益最大化目标。

### 4 业财融合对于企业管理的作用

对企业来说业财融合模式极为重要,正因如此,无论是领导者还是企业基层员工,都要充分认识到业财融合模式重要性,积极运用该模式做好财务管理工作。

#### 4.1 保障企业财务管理

尽管组合财务与业务会产生某些风险,但站在长远角度来看,两者深入融合之后有助于企业财务管理工作开展,方便企业掌握财务现状,针对风险制定应对方案,进而加快经济发展速度。同时,业财融合背景下,财务管理措施持续创新,助力企业步入新的领域。对业务人员与财务工作者来说,通过业财融合措施可动态监督数据变化,及时采取相应措施加以控制,经济数据与业务内容愈发透明,最大限度规避风险。若财务管理过程中出现某些异常情况,工作人员要立即通知负责人,积累经验总结教训,深入分析确定异常成因,避免信息结构受到破坏。正因如此,为保证财务管理,必须基于业财融合落实相应措施,减少经济损失同时确保财务管理工作顺利进行。

#### 4.2 敦促企业财务转型

业财融合理念是基于大数据环境下提出,伴随科学水平提升,新型技术不断涌现,财务管理模式在各类资源支持下发生一些变化,而且具体实践中尽量适应信息化环境,采取针对性管理措施,提高企业综合实力同时优化资源配置。科学技术是财务管理不容缺失的部分,一则大数据环境来临增加了数据管理难度,而且企业要结合形势演变制定问题解决措施,否则将削弱企业竞争优势,造成难以估量的经济损失;另一则,伴随新型科学技术不断涌现,要想提高财务管理成效不仅要做好本职工作,还要积极开展大数据管理,而这无疑会带给财务管理者更大压力,产生一系列影响,财务管理工作也会受到不同程度干扰,不利于企业未来发展。正因如此,业财融合实施之后可以帮助财务管理部门适应大数据环境,实现战略目标同时创造更多利润。

### 5 企业财务管理中业财融合运用措施

#### 5.1 创建完整的业财融合机制

信息时代下,企业各部门之间沟通更为简单,为此业财融合阶段要充分发挥信息技术、大数据等现代化产物作用,根据业务与财务特征创建针对性交流机制,促使两者快速融合,降低问题发生概率。这一阶段,财务人员会接收来自业务工作者发送的数据资料,由此切入预测财务未来状况,根据结果向管理者发出预警信息,确保业务工作顺利开展减少麻烦。随着审计与财务分析进行,对业务结果进行深究,及时发现工作缺陷,持续优化业务模式。业财融合背景下,财务工作人员不仅要做好早期工作,同时要深入分析财务数据生成相应结果,预测可能出现的风险,条件允许下强制监督业务开展,发挥管理职能保障工作开展。上述内容对财务管理者有较为严格的要求,尤其是专业水平及知识储备,为此企业要尽量招聘经验丰富且业务能力较强的财务管理者,开展专项培训工作,为财务管理提供有利保障。除此之外,完整业财融合机制也是不容缺失的部分,业财融合模式实施之后财务部门和业务部门之间联系愈发紧密,可高效开展相应工作,提升财务管理水平取得理想成效,助力企业发展加快健身进程。

#### 5.2 健全企业战略管理机制

对国内企业发展现状进行探究发现,多数企业最大问题在于没有结合实际创建完整战略管理机制,以致于业务部门没有得到企业领导者重视,相应工作开展受到掣肘。正因如此,业财融合模式实施之后,企业要基于现状健全战略管理机制,协调各部门关系,调动员工主观能动性,从而激发工作热情,为业财融合提供全面保障。从薪酬分配角度出发,企业要整合员工现场与业财融合,对考核内容做出适当调整,设置工作指标体系,调动各部门主动参与业财融合过程,于实践中发挥该模式作用,提升

企业竞争优势占据更多市场份额。

### 5.3 制定业财融合管理制度

业财融合必须得到业务部门与财务部门大力支持,但具体操作阶段,因两者信息缺乏对称性,以致于出现许多问题。只有基于业务与财务创建完整融合制度,才能最大限度规避问题,明确不同岗位应尽职责,妥善处理业财融合模式实施之后引发的问题,加强业务部门与财务部门之间联系,深化两者融合之后取得的效果。业财融合背景下,财务部门不仅要做好本职工作,还要监督业务部门工作开展,加强控制优化成本,以致于财务部门发展受到限制,不愿主动参与业财融合,模式实施之后无法发挥应有作用。要想优化业财融合之后生成的效果,必须基于管理制度落实奖惩措施,将员工薪酬与业财融合相结合,如此能调动各部门主动参与业财融合,加快企业发展速度并实现战略规划目标。

### 5.4 进行业务制度和财务制度的融合

业财融合制度创建能加强业务与财务部门之间的交流沟通,方便相应工作顺利开展。企业发展过程中,财务部门要对业务有充分了解,包括具体工作流程、内容、方式、途径、目标等,以此为基础优化经营成本,加强资金控制力度避免浪费。合理安排节约资金提高利用率,通过这种方式挖掘资源潜在价值,改善管理现状获取更多利润。若由财务部门负责监督成本调用,不仅会使财务部门地位高于业务部门,而且业务部门也不会认可业财融合制度,两者沟通困难无法合作,产生一系列负面影响不利于本职工作进行。只有结合现状实施责任分配制度,业务与财务部门才能主动投入业财融合中,增加效益收成同时发挥作用,财务部门需通知业务部门发展现状,了解工作实际情况及需求,之后编制资源分配方案,加快企业建设进程。

### 5.5 提高财务工作者专业能力

伴随社会发展市场环境愈发复杂,行业之间的竞争愈发激烈,企业角逐中心逐渐专业至人才方面,人才具有的重要性愈发突出。企业要想在发展道路上实现业财融合目标,必须打造专业团队。首先,高校要对市场发展状况进行全面分析,了解企业用人需求,基于此改进传统课程体系,重新部署课程内容,培养学生业财融合意识,夯实专业基础增加致使储备,满足企业用人需求。其次,企业要加强培训力度,凭借专项培训活动提高员工技能运用水平。最后,打造业财融合专业团队时,既要充分发挥财务人员具有的作用,同时加强与其他部门之间联系,引入运营、业务等员工,借助彼此优势完成工作,为决策制定提供参考依据提高其应用价值。

### 5.6 实现会计人员的转型与融合

随着业财融合模式的推行,促使财务管理模式也发

生了比较大的变化,要求财务人员能够参与到业务管理活动之中,不断提升自身的价值管理职能。在现有的市场发展趋势下,企业还要不断优化自身的财务管理理念和管理模式,将负责销售以及生产,并且跟会计工作有关的人员安排在专业的会计团队中,借此来实现会计人员的转型和融合。在业财融合形势下,对于企业的财务人员也提出了更高的要求,需要财务人员具有良好的财务管理水平以及业务管理水平,只有实现会计人员的转型与融合,加强对企业内部会计人员的综合培训工作,才能让业财融合的会计管理效果得到充分的发挥,为企业的持续与稳定发展奠定良好的基础。

### 5.7 让财务参与到业务项目的整体管理工作

业务项目的全面管理便于财务了解和控制业务工作的各个方面,业务部门的工作项目通过财务部门进行跟踪。在项目立项过程中,要分析成本预算的可行性,做好项目开发过程中的风险评估,帮助企业有效降低经营过程中的财务风险,提高经营项目的合理性和盈利能力。最后,对最终收益进行评估分析,帮助财务部门准确控制业务实施效果,为后续的工作开展奠定良好的基础。以财务部门为途径主动接触项目管理,基于现状采取可行性较高模式,如此既可以合理安排资金控制成本投入,同时监督项目运行,及时发现其中风险并发出预警,减少经济损失保障企业自身利益。

## 6 结语

总而言之,业财融合在企业道路上发挥了非常重要的作用,但两者融合难度较大,且融合之后无法保证作用正常发挥。要想落实业财融合模式,必须对两者有足够了解,基于企业发展现状采取可行性较高策略,助力企业未来发展加快建设进程。正因如此,促使业务与财务融合是创造经济效益的有效方式,企业要对其给予足够重视,引入适当融合手段,转变固有观念创新思维,使两者深度融合,为企业发展保驾护航。

### 参考文献

- [1]李梦楠.业财融合在企业财务管理中的运用策略研究[J].全国流通经济,2022(27):4.
- [2]马永金.业财融合在企业财务管理中的运用探讨[J].中文科技期刊数据库(全文版)经济管理,2022(1):4.
- [3]孙振华.业财融合在企业财务管理中的运用思考[J].老字号品牌营销,2022(18):3.